

# **OPINIA** Deregulacja to nie wszystko: Jak Polska może wygrać na istniejących regulacjach?

Katarzyna Lasota Heller

Data publikacji: 24.02.2025, 12:43

Kilka dni temu Premier z radością mianował Rafała Brzoskę na lidera polskiej deregulacji. Decyzja ta wywołała liczne komentarze – zarówno popierające, jak i krytyczne. Niezależnie od opinii na temat tej nominacji, jedno jest pewne: temat deregulacji wreszcie trafił na agendę rządu. I słusznie, bo w tej inicjatywie Premier upatruje szansy nie tylko

dla przeregulowanej  
Europy, jak wskazuje  
Mario Draghi w swoim  
raporcie, ale przede  
wszystkim dla polskiej  
gospodarki



Czytaj dalej w  
aplikacji >



Niezależnie od opinii na temat nominacji  
Rafała Brzoski, jedno jest pewne: temat  
deregulacji wreszcie trafił na agendę  
rządu. I słusznie

Fot.: Paweł Supernak / PAP



GOOGLE NEWS

Czytasz ten materiał dzięki subskrypcji

 **premium**

Temat deregulacji był także dyskutowany w styczniu w Polish Business Hub w Davos, gdzie odbyła się na ten temat interesująca dyskusja z udziałem Ministra Dariusza Standerskiego. Skoro mowa o regulacjach i szansach Polski, warto zwrócić uwagę na kilka niewykorzystanych możliwości, które mogłyby, a może jeszcze mogą, realnie przyczynić się do wzrostu znaczenia polskich technologii na arenie międzynarodowej.

Czytaj też: [Zmiany w podatkach i „milczące załatwienie sprawy”](#).  
[Deregulacja w wydaniu Brzoski to projekt biznesowy](#)

**Polska zupełnie nie podchwyciła szans związanych z regulacjami**

Mieszkając w Szwajcarii widzę, jak dobrze działają neutralne

technologicznie regulacje  
(takie, których nie trzeba  
kazuistycznie zmieniać, gdy  
pojawia się nowa technologia),  
i nie jestem zwolenniczką  
przeregulowania gospodarki.  
**Jako prawnik dostrzegam  
jednak potencjał w  
wykorzystaniu istniejących już  
regulacji tam, gdzie są one  
szansą na przyciągnięcie  
inwestorów. A takie  
możliwości dla Polski istnieją  
w wielu aktach prawnych UE  
przyjętych w ostatnich latach,  
takich jak Ogólne  
Rozporządzenie o Ochronie  
Danych (RODO), Dyrektywa o  
Usługach Płatniczych 2 (PSD2),  
Rozporządzenie o Cyfrowej  
Odporności Operacyjnej**

**20 LAT  
W POLSCE Forbes**



**WSZYSTKIE  
DZIAŁY**

**FORBES  
WOMEN**

**FUNDUSZE  
UE**

**RANKINGI**

**DIAMENTY  
FORBESA**

**LISTA  
100**

**FORBES  
ZRÓWNOWAŻONE  
ROZWOJEM**

FORBES WOMEN

FUNDUSZE UE

RANKINGI

DIAMENTY FORBESA

LISTA 100

FORUM ZRÓWNOWAŻONEGO ROZWOJU  
TECH  
BIZNES  
FINANSE  
RAPORTY  
XXXII FORUM EKONOMICZNE  
GOSPODARKA  
INWESTOWANIE  
KONGRES POLSKIEGO KAPITAŁU  
KONGRES ODPOWIEDZIALNEGO PRACODAWCY  
OPINIE  
PIERWSZY MILION  
PODCASTY  
PRZYWÓDZTWO  
TECHNOLOGIE  
FORUM FIRM RODZINNYCH  
NAJLEPSI PRACODAWCY  
NAJLEPSZE KANCELARIE

podchwyciła szans związanych  
z tymi regulacjami. A szkoda,  
bo Polska jest znana z  
doskonałych talentów  
technologicznych, zdolnych  
matematyków i wybitnych  
ekspertów w dziedzinie  
finansów i technologii. Wielu z  
nich pracuje na wysokich  
stanowiskach w Szwajcarii,  
Wielkiej Brytanii czy Stanach  
Zjednoczonych. Za  
rozwiązaniami opartymi na AI  
jak Silent Eight, Swiss AI,  
DeepL a nawet ChatGPT stoją  
polskie mózgi IT. Wiodące

rozwiązanie do zwalczania prania brudnych pieniędzy w świecie krypto – oferowane przez Coinfirm również ma polskie korzenie. Tymczasem w Polsce jakby nie zdawano sobie z tego sprawy. **Polska nie promuje się jako centrum technologiczne, a powinna.**

Czytaj też: [Pierwsza porażka Stanowskiego? Na Kongres Zero sprzedał mniej biletów, niż planował. „Katastrofalne błędy”](#)

## **Polska europejskim hubem innowacji**

Według raportu Narodowego Banku Polskiego, napływ bezpośrednich inwestycji zagranicznych (BIZ) w 2022 r. wyniósł 140,3 mld zł, co stanowiło 4,6 proc. PKB. Z kolei analiza opublikowana w „Ekonomiście” wskazuje, że wzrost wartości BIZ o 1 punkt

procentowy PKB może prowadzić do wzrostu dochodu narodowego per capita o 0,8 punktu procentowego.

Dodatkowo, rejestracja globalnych podmiotów w Polsce mogłaby zwiększyć wpływy z podatków o miliardy złotych rocznie, a także umocnić pozycję kraju jako europejskiego lidera w innowacjach regulacyjnych.

Wszystkie wspomniane regulacje stwarzają doskonałą okazję do przyciągnięcia do Polski inwestorów z krajów trzecich. Europa Zachodnia zmaga się ze stagnacją, tymczasem „azjatyckie tygrysy” mają i energię, i kapitał, a jeśli chcą wejść na rynek europejski, muszą spełnić określone wymagania regulacyjne – dlaczego więc nie mogliby rozpocząć swojej działalności na rynku UE w Polsce? To realna szansa

na przyciągnięcie  
technologicznych gigantów i  
stworzenie w Polsce hubu  
innowacji.

Czytaj też: **W tych trzech  
kwestiach Zachód może się od  
nas uczyć. "Przecież to Polska  
jest liderem wzrostu  
gospodarczego w Europie od 35  
lat"**

Polska jest dużym krajem, ma  
talenty, rozwiniętą  
infrastrukturę i sprzyjający  
ekosystem. Brakuje jednak  
strategii. Nie ma co  
lamentować, że popyt na  
drenaż mózgów się kończy, że  
płace rosną, zatem nie sposób  
ich sprzedawać do zachodnich  
odbiorców tanio. Trzeba  
pomyśleć strategicznie,  
tworzyć własność  
intelektualną w Polsce, a  
sprzymierzeńcem w tym mogą  
być właśnie istniejące regulacje  
europejskie. Na przykład,

dlaczego nie stworzyć w Polsce "European Fintech Valley", specjalizującego się w technologiach płatniczych? Polska ma już znakomite narzędzia, choćby takie jak BLIK, który z sukcesem konkuruje na rynku europejskim. Tu nie trzeba wyważać zamkniętych drzwi. One są już otwarte, ale sektor potrzebuje silnego wsparcia. A fintech nie funkcjonuje w próżni – jego rozwój przyciągnie kolejne sektory, takie jak cyberbezpieczeństwo czy AI, wykorzystywane w monitorowaniu AML, analizie transakcji czy personalizacji usług.

Zatem niech Polska dereguluje tam, gdzie trzeba, ale tam, gdzie można, niech wykorzystuje regulacje na swoją korzyść. To nie tylko szansa na rozwój gospodarczy, ale także na zbudowanie Polski

jako kluczowego gracza na europejskiej i globalnej mapie innowacji. Dla niedowiarków i malkontentów niewierzących, że to jest możliwe, wiedźcie, że Szwajcaria była w XIX wieku tak biedna, że wielu ludzi emigrowało za chlebem także na ziemię polskie. Dziś Szwajcaria jest liderem światowym liderem innowacji. Można? Można.

**Premierze, zatem dereguluj!  
Jednak wyznacz też zespół do stworzenia strategii technologicznej dla Polski i wykorzystania przewagi, jaka może wynikać z istniejących regulacji.**

Czytaj też: **Przed wyborami pojechałem do Niemiec zobaczyć kryzys na własne oczy. „Jeżeli partie demokratyczne tego nie uporządkują, to będzie źle”**

*O Autorce*



Dr Katarzyna Lasota Heller

Fot.: Dr Katarzyna Lasota Heller /  
Materiały prasowe

*Dr Katarzyna Lasota Heller –  
doktor nauk prawnych, adwokat i  
ekspert w dziedzinie prawa  
technologicznego i regulacji  
sektora fintech. Partner  
zarządzający w renomowanej  
kancelarii w Szwajcarii,  
wykładowca akademicki na  
Uniwersytecie w Lucernie i Leona  
Kozmńskiego w Warszawie.  
Prelegentka na  
międzynarodowych  
konferencjach. Członek wielu*

organizacji branżowych, w tym przewodnicząca Grupy Roboczej ds. regulacji Crypto Valley Association, współorganizatorka Polsko-Szwajcarskiego Forum Gospodarczo-Technologicznego i Swiss-Polish Blockchain Association. Od lat zaangażowana w tematykę regulacji unijnych i ich wpływu na gospodarki krajów członkowskich oraz krajów trzecich, w tym Szwajcarii. Pasjonatka innowacji i nowych technologii, aktywnie promująca dialog gospodarczy pomiędzy Szwajcaria i Polska i rozwój Polski jako hubu technologicznego w Europie.

Źródło: **Forbes**



**G** **GOOGLE NEWS**

---

DEREGULACJA

RAFAŁ BRZOSKA